

- Mise en place des directives EMIR au sein de la Communauté Banques Populaires i-BP
- Migration de l'activité Change des 20 Banques Populaires i-BP vers une solution unique
- Pilotage de la bascule organisationnelle d'une Caisse de Crédit Agricole dans le cadre d'une fusion
- Pilotage du transfert de l'activité Crédits-Acquéreurs de Banque AGF vers une filiale du groupe
- Pilotage de projets de migration SI au sein des groupes Crédit Agricole (CA Sud Méditerranée), Banque Populaire (migration/fusion BP Sud), du Régime d'Assurance Maladie de la RATP (passage An 2000).
- Définition de schéma directeur pour le Régime d'Assurance Maladie de la RATP (changement d'ERP).
- Définition de la stratégie SI et global, réorganisation des différentes directions, audit, plan d'évolution et structure cible, conduite des appels d'offres, pilotage des projets (CRE RATP).
- Etude d'organisation cible des services de production d'un groupement de mutuelles (PréviFrance) avec pour objectifs notamment d'identifier les indicateurs de mesure des résultats, de mettre en évidence les contraintes RH, les rôles et les opportunités, de définir la démarche et le calendrier, d'en identifier les coûts, les risques et les limites et enfin de mesurer les impacts internes et externes.
- Pilotage de multiples projets d'intégration de solutions ERP.
- Audit technique du SI de la Mutuelle du Ministère de la Justice (MMJ), dans le cadre d'un projet de migration de GIE, en partenariat avec SOPRA Consulting.
- Sécurisation des services de gestion de Mutex SA par la conception et la mise en place d'un plan de contrôle interne et permanent (Solva II).
- Optimisation de l'activité support en gestion (formalisation, communication, refonte et mise en œuvre, pilotage).
- Définition, mise en œuvre de la relation et pilotage des fournisseurs et sous-traitants, notamment en matière de qualité de service de gestion et de conventionnement des professionnels de santé.
- Etude et accompagnement d'une Section Locale Mutualiste dans la définition de sa nouvelle stratégie de positionnement sectorielle ainsi que l'accompagnement au choix d'un nouvel outil informatique de gestion du régime obligatoire.
- Accompagnement d'une banque régionale dans l'expression des besoins, la structuration du cahier des charges et la proposition de solutions potentielles pour la restructuration du service de contrôle de gestion.
- Pilotage d'un déploiement de rénovation de parc informatique en délai contraint pour une Mutuelle parisienne.
- Constitution de dossiers de décision pour l'orientation et les choix d'architecture technique d'une Mutuelle parisienne.